

Cabinet Inventif

Accompagner vos transformations et bouleversements

RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5 LAURE BOQUET

Déléguée Générale de l'Institut *Imagine*
Plateforme européenne de recherche sur les maladies génétiques rares

Janvier 2021

Cliquez pour écouter depuis [notre chaîne YouTube](#)



Laure Boquet
Déléguée Générale de l'Institut Imagine



Tiphaine Scott de Martinville
Fondatrice du Cabinet Inventif

Podcast
de l'interview
43 mn



Ces dirigeants, entrepreneurs, artistes, chercheurs... ont le goût du dépassement.

S'ils connaissent le doute, la nécessité d'agir les porte à anticiper la suite avec ce qu'ils ont en main. Crise ou pas, ils savent que tout avenir porte son lot d'incertitudes, inconnus et hasards... Qui les pousse à se renouveler.

Régulièrement confrontés à des décisions difficiles, ils touchent le risque du doigt, pour eux comme pour ceux qui les suivent. D'ailleurs, c'est parfois ce goût qui les tient, plutôt qu'une gestion du quotidien.

Leur énergie m'a donné envie de les interroger sur ce qu'ils voient pour après, et ce qu'ils en font.

Laure Boquet, Déléguée Générale de l'Institut Imagine, évoque la mission de ce lieu très particulier, aujourd'hui premier centre européen de recherche sur les maladies génériques rares.

RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5

LAURE BOQUET

La cause d'Imagine : les maladies génétiques rares

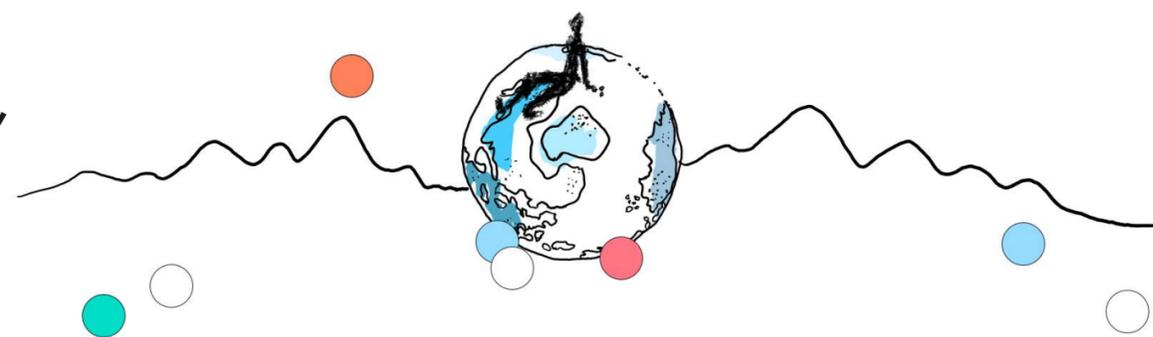
«L'Institut *Imagine* est un institut de recherche, de formation et de soin sur les maladies génétiques rares. Il vise à accélérer la découverte de diagnostics et la mise en œuvre de solutions thérapeutiques pour les patients qui en sont atteints»

«Nous avons beaucoup de chance, car nous savons pourquoi nous nous levons le matin. Nous sommes d'autant plus fiers que nous avons la chance d'avoir des chercheurs qui viennent de faire des découvertes très importantes autour de la Covid-19»

«Un de nos laboratoires a identifié des prédispositions génétiques à effectuer des formes très sévères de la Covid alors que l'âge ou les co-morbidités ne pouvaient le laisser envisager. Cette découverte participe à l'accélération du diagnostic et débouche sur des solutions thérapeutiques déjà disponibles»

«Un autre de nos laboratoires a fait des avancées dans la compréhension de l'orage cytokinique qui précède le déclenchement de formes très graves de Covid. Cette découverte peut permettre d'améliorer le diagnostic des patients, et surtout leur prise en charge»

«C'est une chance de travailler pour ces personnes-là, pour ces causes-là, dans cette dynamique-là. L'après, il faut aller le chercher, quoi qu'il arrive»



«Notre cap n'a pas changé avec la crise. Si la manière de faire, les façons d'interagir et les délais peuvent être réévalués, la cause reste bien là. Notre étoile est toujours au Nord»

RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5

LAURE BOQUET

Le lieu *Imagine* : pensé pour fertiliser la connaissance

«Avant tout, L'Institut *Imagine* est un lieu hybride unique qui concentre, sur une même plateforme, chercheurs, supports, malades, industriels, techniciens, étudiants... C'est un carrefour pour fertiliser au maximum une formidable densité de connaissances, expertises, intelligences et sensibilités. Toute la boucle de recherche s'en trouve accélérée, depuis la découverte d'un gène jusqu'à trouver une solution thérapeutique»

«Construit au cœur du campus Necker Enfants Malades, notre lieu facilite magnifiquement l'interaction en permanence de tous les acteurs de la recherche et de la prise en charge des maladies rares. La recherche est ainsi au plus près des patients et de leurs familles. Cette connexion aux familles est d'ailleurs essentielle»

«Heureusement, les enfants que nous accompagnons, grandissent désormais. Cela pose aujourd'hui des questions liées au suivi de ces maladies rares à l'adolescence et à l'âge adulte»

«24 laboratoires différents peuvent collaborer et mettre en commun leurs recherches et dynamiques d'innovation, ce qui multiplie leurs opportunités de trouver quelque chose. De plus en plus de programmes de recherche associent 2, 3, 4, 5 laboratoires de l'Institut. *Imagine* est ainsi le plus grand centre de recherche et de soin sur les maladies génétiques»

«Des lieux mutualisés créent forcément des opportunités. Tout est là pour que l'application de l'idée ne fasse pas pschitt dès que chacun repart dans son laboratoire»



RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5

LAURE BOQUET

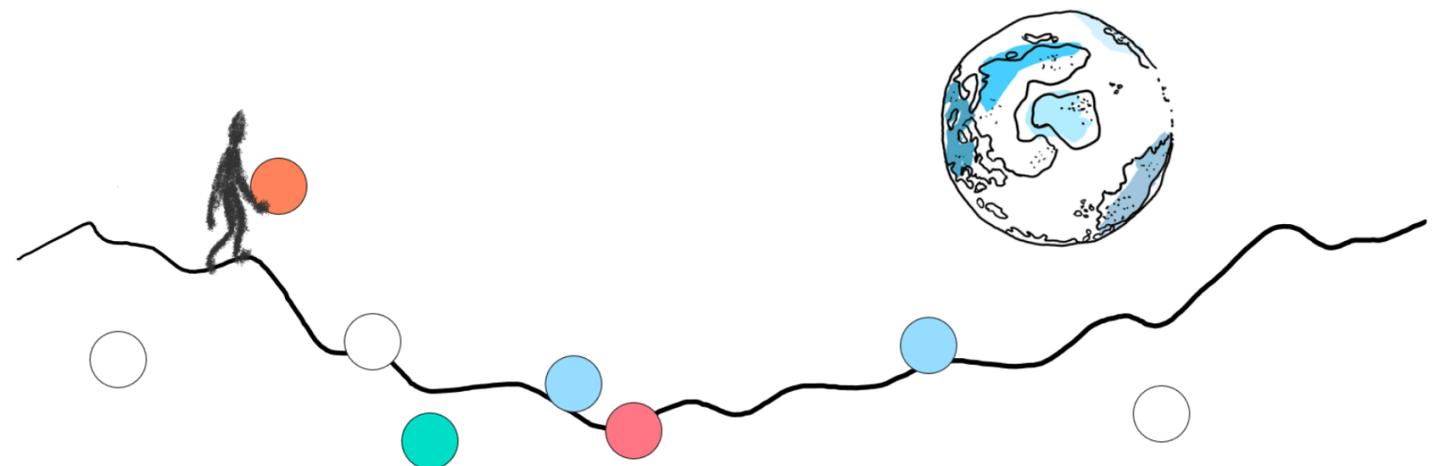
Un esprit de recherche au cœur d'Imagine

«L'esprit des chercheurs repose sur un mélange d'extrême liberté et d'espérance. Cette dynamique exploratoire part d'une intuition, une envie d'explorer, la curiosité et l'espérance d'une découverte que pourtant, ils ne rencontrent que très épisodiquement»

«Certains l'expriment: c'est tellement fabuleux quand, de leur petite intuition, ils arrivent enfin à une découverte, que ça les tient en haleine, avec une espérance très communicative»

«Pour les chercheurs, l'objectivation scientifique est ensuite un tremplin... avec toujours comme but d'arriver au patient. La moindre avancée est source de paillettes de lumière, avec cette humilité : attention, attention !»

«Le chercheur est libre du terrain et du sens de ses recherches. Le champ est très ouvert. Il est sanctionné par ses découvertes et les publications de résultats qui en résultent, qui amènent alors des financements»



RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5
LAURE BOQUET

Des yeux grands ouverts

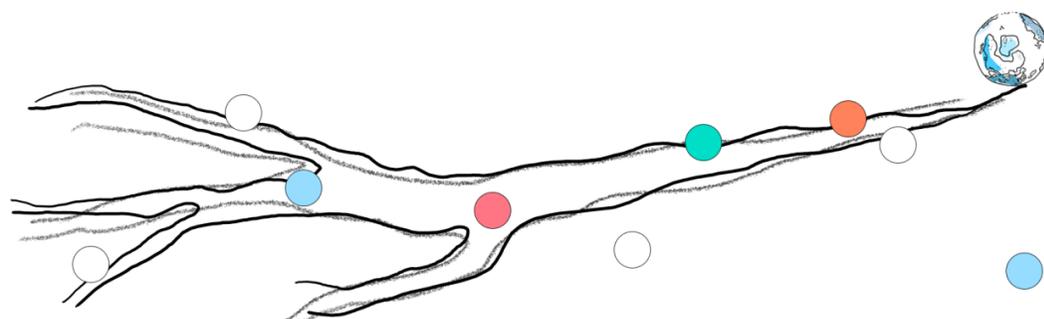
«Oui c'est difficile de voir autre chose que ce qu'on connaît. Justement, ce doit être une attitude au quotidien d'aller chercher autre chose»



«Il s'agit de ne jamais laisser passer une opportunité, une rencontre. Car il va forcément en émerger une idée, un projet nouveau porteur de sens, de nouveauté. J'ai formalisé ce principe pour le transmettre aux équipes. Car une idée est forcément porteuse d'une avancée pour les patients. Nous sommes là pour porter et tirer l'idée jusqu'au bout, jusqu'à une case... Et si la case n'existe pas, créons-la !»

«Certains peuvent trouver ces concepts abstraits...
Pour moi, ils sont pourtant très concrets au quotidien»

«Actuellement, inventer la case d'après, c'est déjà, très concrètement : tenir... Et dans la durée !... La période est tellement incertaine qu'il est très difficile d'anticiper combien de temps et comment cette crise va durer. Quoi qu'il en soit, je crois important de chercher ce qu'il en ressort *in fine* de positif. Une crise comporte toujours du bon, qu'il nous appartient d'identifier»



RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5
LAURE BOQUET

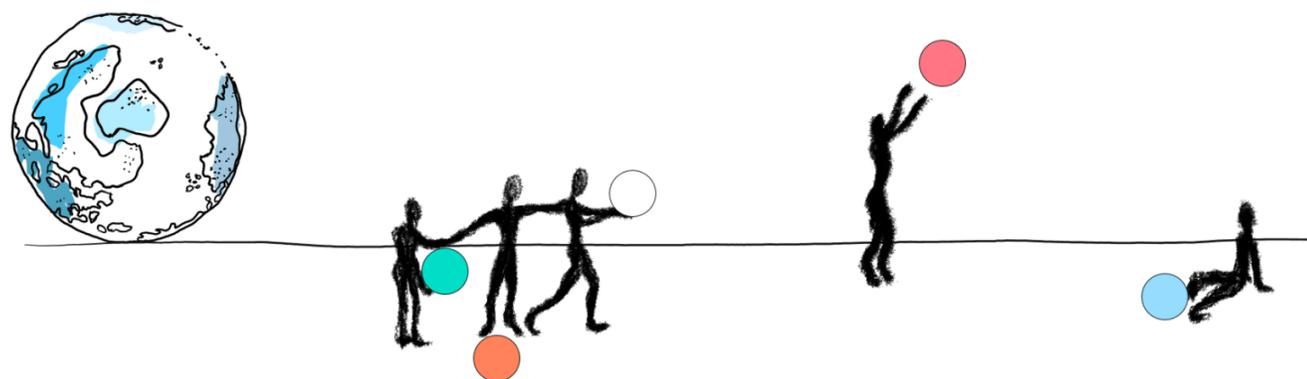
Besoins d'équipe

«Aujourd'hui, les équipes attendent qu'on leur donne des perspectives. Même si ces jalons sont un peu encornés sur le guidon... Chacun a besoin de pouvoir encore se projeter. Cela nous demande d'absorber une part d'incertitude, de la métaboliser pour savoir ce qu'on peut tout de même faire et projeter»

«Il s'agit aussi d'insuffler une dynamique, avec une posture et une attitude optimiste. Cela demande d'être parfois capable de se motiver soi-même pour aller chercher cette énergie. Un autre aspect est plus technique : la période demande une exigence extrême pour constamment tricoter le micro-détail de nos actions, avec une vision macro cohérente»

«La pression de cet ajustement constant est énorme. Nous devons être à la fois le pied sur le frein et le pied sur l'accélérateur. Et dans bien des situations, ne rien faire, c'est décélérer. Il faut tout le temps être à l'affût, ne jamais laisser passer l'opportunité d'une bonne nouvelle ou d'une information à diffuser... ça demande d'être constamment en éveil et en énergie»

«Heureusement, il y a comme un recyclage d'énergie humaine entre nous tous. En tant que Dirigeants, nous puisons l'énergie auprès des équipes autant qu'elles nous la renvoient»

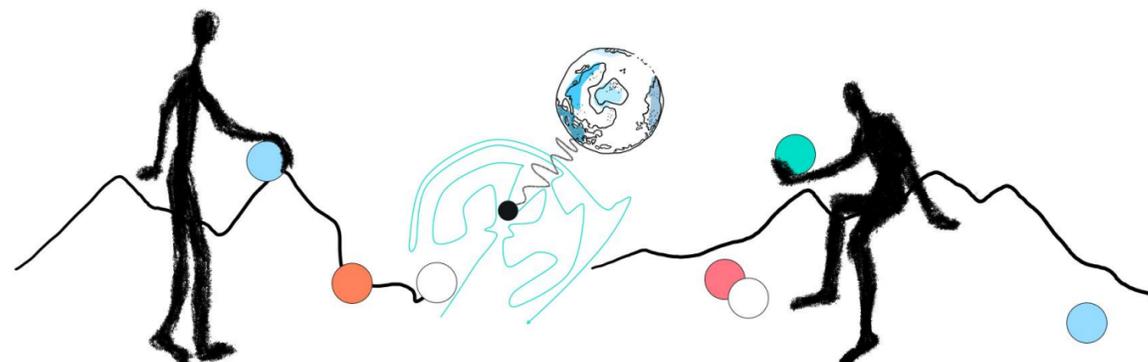


RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5
LAURE BOQUET

Du sens de l'action

«Comment transposer cet esprit dans d'autres environnements guidés par la rentabilité immédiate ?... Ici, les chercheurs sont guidés par une tâche tellement vaste... Car aujourd'hui, la moitié des patients ne sont pas diagnostiqués, 85% des patients n'ont pas de solution thérapeutique... Donc forcément, il faut y aller !... Nous sommes poussés par l'immensité de la tâche à laquelle nous devons contribuer»

«Chaque société doit se trouver son sens, sa tâche, qui reste immense, à laquelle elle peut contribuer. Cela repose beaucoup sur le sens sociétal que les Dirigeants peuvent donner, quelle que soit l'activité»



«Comment se fait-il que certaines démarches vertueuses portées par les salariés, alors qu'elles sont vecteurs de motivation et supports de communication interne, puissent être laissées de côté ?... Chacun dans sa société doit pouvoir trouver le moyen de s'investir, mettre au service de causes et personnes ce qu'il produit et fait sur le marché»

«Par exemple, nous avons actuellement un partenariat avec l'Ecole Nationale Supérieure des Arts Décoratifs. Ce partenariat permet d'améliorer autrement la vie des patients, ce qui donne beaucoup de sens à chacun. Il en ressort que le design, c'est bien. Mais le design utile, c'est encore mieux ! Il y a toujours un moyen de trouver une cause porteuse de sens, d'espérance et d'envie de voir le monde d'après. Il faut le voir et pour ça, parfois ouvrir les yeux...»

RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5

LAURE BOQUET

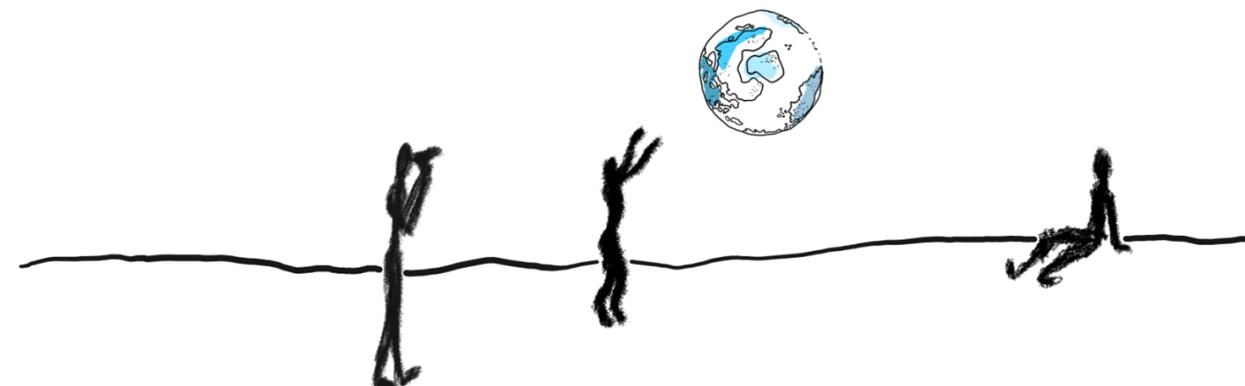
Garder le pied vers l'après

«On est tous un peu schizophrène s'agissant du monde d'après...

Facile de rester dans une humeur morose et de considérer qu'on n'en voit rien !

Un peu de hauteur permet de reprendre pied avec toute l'histoire humaine, faite d'une succession de crises et de catastrophes... On peut alors voir qu'il y a toujours un après, forcément meilleur. Donc oui, nous allons en sortir... Grandis de ce que nous aurons appris»

«Déjà, certaines structures parfois vues comme lourdes et bureaucratiques sont en train de montrer des ressorts incroyables d'agilité et de réactivité. Donc oui, l'homme est capable de beaucoup»



«Dans cette période d'incertitude majeure, chacun se retrouve projeté au quotidien dans un état d'esprit start-up : jour après jour, la décision de faire ou ne pas faire est réévaluée»

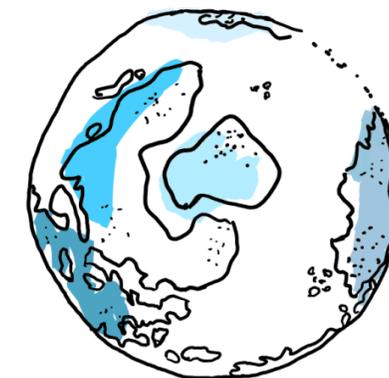
«Pour beaucoup de nos projets, le risque est aujourd'hui devenu trop grand pour les lancer. En attendant, nous entretenons l'espoir et la dynamique, afin d'être prêts à les sortir dès qu'on le pourra»

«Après, il faudra faire attention à l'état psychologique des personnes. Nous sommes tous très marqués, et n'allons probablement pas nous relever si facilement de cette peur nouvelle que cette crise fait émerger. Nul ne sait combien de temps il faudra pour panser cette blessure»

RÉFLEXIONS VERS LE MONDE D'APRÈS #5

LAURE BOQUET

Quoi pour la suite ?...



«Beaucoup d'entre nous ont senti avoir besoin les uns des autres.

Cette prise de conscience amène plus d'attention...

Et bien sûr, une envie de prendre soin d'une planète que nous redécouvrons quand elle respire»

«Dans le même temps, la remise en question qu'emporte cette période est toujours bénéfique.

Espérons qu'elle nous permettra d'avancer positivement vers plus d'envie de faire ensemble,

une plus grande conscience de notre interdépendance.

Car nous avons besoin les uns des autres pour avancer !»

«Ma grand-mère disait souvent avec d'humour : la vie n'est intéressante que s'il y a des gens pour nous la rendre insupportable... Entre confinements et distance, cette crise rappelle comme c'est insupportable de n'avoir personne pour rendre la vie insupportable !»

«Je vous souhaite de l'espérance, d'y croire. Si, il faut y croire, avoir cette foi !

Si on peut tous y croire ensemble, on se donnera la foi. Y croire ensemble !»

ET VOUS, VOUS FEREZ QUOI LE JOUR D'APRÈS ?

Le Cabinet InventiF accompagne vos transformations et bouleversements dans un contexte de mutation où la dynamique humaine, individuelle ou collective, demande un nouveau souffle et de fortes évolutions.

Nous vous encourageons à être et faire avec la nouveauté, parfois voulue, parfois subie, pour y trouver vos propres leviers de réussite. Sur ce chemin, nous vous aidons à révéler vos talents, appuis et potentiels, à définir des perspectives porteuses et donner l'élan nécessaire, pour tracer l'avenir depuis votre page blanche.

Cabinet InventiF

tracé l'avenir depuis votre page blanche

Paris

www.cabinet-inventif.com
contact@cabinet-inventif.com



1 problème = 1 solution

